



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

პროგრამის სტრუქტურა და შინაარსი

პროგრამის დასახელება (ქართულად და ინგლისურად)	ბიზნესის ადმინისტრირება (Business Administration)
მისანიჭებელი კვალიფიკაცია (ქართულად და ინგლისურად)	ბიზნესის ადმინისტრირების მაგისტრი ( Master of Business Administration)
პროგრამის მოცულობა კრედიტებით და მათი განაწილება	<b>120 კრედიტი</b> <b>მათ შორის:</b> პროგრამის სავალდებულო კრედიტები - 70 კრედიტი (სავალდებულო სასწავლო კურსები-35, კვლევითი პროექტი-5, პროფესიული პრაქტიკა - 10, სამაგისტრო ნაშრომი <sup>1</sup> - 20); პროგრამის არჩევითი კრედიტები - 50 კრედიტი, რომელიც წარმოდგენილია 10 კონცენტრაციის სახით; კონცენტრაციის სავალდებულო კურსები - სულ 35 კრედიტი (კონცენტრაციისთვის „აღრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი“ - 45 კრედიტი, კონცენტრაციისთვის „გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი“-40 კრედიტი), კონცენტრაციის არჩევითი კურსები - 15 კრედიტი (კონცენტრაციისთვის „აღრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი“- 5 კრედიტი, კონცენტრაციისთვის „გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი“- 10 კრედიტი).
სწავლების ენა	ქართული
პროგრამის ხელმძღვანელი/ხელმძღვანელები /კოორდინატორი	პროფესორი გ. ლაღანიძე პროფესორი ნ. თოდუა პროფესორი ი. კოვზანაძე პროფესორი დ. ნარმანია პროფესორი ლ. საბაური პროფესორი დ. სიჭინავა პროფესორი თ. შენგელია ასოც. პროფესორი ნ. კაციტაძე ასოც. პროფესორი ნ. პაიჭაძე ასოც. პროფესორი ნ. ხარაძე ასოც. პროფესორი ე. ჩოხელი
პროგრამაზე დაშვების	ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამაზე

<sup>1</sup> სამაგისტრო ნაშრომის ზოგადი თემატიკა იხ. დანართში 3



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

<p>წინაპირობა</p>	<p>მისაღები გამოცდის ჩატარების წესები განსაზღვრულია უნივერსიტეტის მიერ.</p> <p>ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამაზე დაშვების წინაპირობები:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ბაკალავრის აკადემიური ხარისხი;</li><li>• საერთო სამაგისტრო გამოცდა;</li><li>• ზეპირი გასაუბრება.</li></ul> <li>• სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვა, ან გადმოყვანის წესით ჩარიცხვა უცხო ქვეყნის აღიარებული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებიდან ხორციელდება საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილ ვადებში დადადგენილი წესით.</li>
<p>საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი</p>	<p>საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანია ბიზნესის ადმინისტრირების მრავალმხრივი თეორიული ცოდნისა და პრაქტიკული უნარ-ჩვევების, სამეცნიერო კვლევისა და შემოქმედებითი მუშაობის უნარის მქონე კონკურენტუნარიანი სპეციალისტების მომზადება.</p> <p>საგანმანათლებლო პროგრამის არჩვითი კონცენტრაცია უზრუნველყოფს ბიზნესის ადმინისტრირების შესაბამის სფეროში ცოდნისა და პრაქტიკული უნარების გაღრმავებას და/ან გაფართოებას.</p> <p>ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამის მიზანი შეესაბამება ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის მისიას, რომელიც ითვალისწინებს ეროვნულ და ზოგად საკაცობრიო ღირებულებათა დამკვიდრებისა და საზოგადოების ინტელექტუალური, ზნეობრივი, კულტურული და სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების ხელშეწყობას; ახალი ცოდნის შექმნას, შენახვასა და გავრცელებას; კვლევებითა და ინოვაციებით საუნივერსიტეტო ტრადიციების განვითარებას; სტუდენტზე ორიენტირებული სწავლებას და კონკურენტუნარიანი კადრების მომზადებას; მთელი ცხოვრების განმავლობაში სწავლის ხელშეწყობას;</p>



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	თავისუფალი სამყაროს ღირსეულ წევრობას.
სწავლის შედეგები <sup>2</sup>	<p><b>ცოდნა და გაცნობიერება</b>  სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულს შეეძლება:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. სიღრმისეულად აღწეროს ბიზნესის მართვასთან დაკავშირებული ფუნდამენტური კონცეფციები;</li> <li>2. კრიტიკულად ახსნას ის საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია ბიზნესის მართვასთან;</li> <li>3. ბიზნესის ადმინისტრირებაში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ბიზნესის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.</li> </ol> <p><b>უნარი</b>  სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულს შეეძლება:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. გამოიყენოს ბიზნესის ადმინისტრირების თანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების ილუსტრირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;</li> <li>5. ბიზნესის კვლევის აპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით დამოუკიდებლად განახორციელოს კვლევა ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;</li> <li>6. ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე შეიმუშაოს განსხვავებული ბიზნესის ადმინისტრირების სტრატეგიები კონკრეტული ბიზნეს სიტუაციებისათვის;</li> <li>7. წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით.</li> </ol> <p><b>პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა</b>  სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულს შეეძლება:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>8. გამოიყენოს ბიზნესის ადმინისტრირებაში მიღებული თეორიული ცოდნა ახალი მიდგომებით ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;</li> <li>9. გამოიყენოს უნივერსიტეტში მიღებული</li> </ol>

<sup>2</sup> კონცენტრაციის შედეგები იხ. დანართში 1



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	<p>კომპეტენციები ბიზნესის მართვის სფეროში ახალი მიდგომების ჩამოყალიბებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;</p> <p>10. უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის დამოუკიდებლად წარმართოს სწავლის პროცესი საკუთარი შესაძლებლობების თანმიმდევრული და მრავალმხრივი შეფასების საფუძველზე.</p>
<p><b>სწავლა-სწავლების მეთოდები</b></p>	<p>პროგრამით გათვალისწინებული შედეგების მიღწევისათვის გამოყენებული იქნება სწავლებისა და სწავლის სხვადასხვა მეთოდი, როგორცა:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ვერბალური ანუ ზეპირსიტყვიერი მეთოდი</li> <li>• წერიტი მუშაობის მეთოდი</li> <li>• ჯგუფური მუშაობა</li> <li>• დისკუსია/დებატები</li> <li>• ახსნა-განმარტებითი მეთოდი</li> <li>• თანამშრომლობითი სწავლება</li> <li>• პროექტი/რეფერატი</li> <li>• პრეზენტაცია</li> <li>• დემონსტრირების მეთოდი</li> <li>• გონებრივი იერიში</li> <li>• შემთხვევის ანალიზი</li> <li>• საექსპერტო შეფასებისა და სხვ. მეთოდი</li> </ul> <p>თეორიისა და პრაქტიკის ინტეგრაცია განხორციელდება შესაბამის ორგანიზაციაში პროფესიული პრაქტიკის გავლით.</p>
<p><b>შეფასების სისტემა</b></p>	<p>შეფასების სისტემა შედგება შუალედური და დასკვნითი შეფასებებისაგან. შეფასებებში განსაზღვრულია მინიმალური კომპეტენციის ზღვრები და იგი ასახულია სასწავლო კურსების სილაბუსებში.</p> <p>სტუდენტის ცოდნის შეფასება მოხდება 100 ქულიანი სისტემით. 100 ქულა არის მაქსიმალური შეფასება. კრედიტის მინიჭების წინაპირობაა 100-დან 51 ქულის დაგროვება.</p> <p>შეფასების სისტემა ითვალისწინებს:</p> <p>(A) ფრიადი – შეფასების 91-100 ქულა;</p> <p>(B) ძალიან კარგი – მაქსიმალური შეფასების 81-90 ქულა;</p> <p>(C) კარგი – მაქსიმალური შეფასების 71-80 ქულა;</p> <p>(D) დამაკმაყოფილებელი – მაქსიმალური შეფასების 61-70 ქულა;</p>



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	<p>(E) საკმარისი – მაქსიმალური შეფასების 51-60 ქულა. ორი სახის უარყოფითი შეფასება: (FX) ვერ ჩააბარა – მაქსიმალური შეფასების 41-50 ქულა, რაც ნიშნავს, რომ სტუდენტს ჩასაბარებლად მეტი მუშაობა სჭირდება და ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება; (F) ჩაიჭრა – მაქსიმალური შეფასების 40 ქულა და ნაკლები, რაც ნიშნავს, რომ სტუდენტის მიერ ჩატარებული სამუშაო არ არის საკმარისი და მას საგანი თავიდან აქვს შესასწავლი. საგანმანათლებლო პროგრამის კომპონენტში, FX-ის მიღების შემთხვევაში უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება ვალდებულია დამატებითი გამოცდა დანიშნოს დასკვნითი გამოცდის შედეგების გამოცხადებიდან არანაკლებ 5 დღეში.</p> <p>დასკვნით გამოცდაზე გასვლის წინაპირობაა შუალედურ შეფასებაში მინიმუმ 11–21 ქულის მიღება სასწავლო კურსის შესაბამისად, ხოლო დასკვნითი გამოცდა ითვლება ჩაბარებულად, თუ სტუდენტმა გამოცდაზე მიიღო გამოცდის მაქსიმალური ქულის 50%.</p>
<p><b>დასაქმების სფეროები</b></p>	<p>საწარმოები (ფირმები), ეკონომიკის ნებისმიერი სექტორის სხვადასხვა ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმის კომერციული ორგანიზაციები, არაკომერციული ორგანიზაციები და გაერთიანებები, საერთაშორისო ორგანიზაციები, ტრანსეროვნულ კორპორაციები და მათ ფილიალები, სახელმწიფო ცენტრალურ და ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოები. სწავლების პერიოდში მიღებული ცოდნა საშუალებას მისცემს ბიზნესის ადმინისტრირების მაგისტრებს წარმატებით იმუშაონ საშუალო და ზედა რგოლის მენეჯერებად, ექსპერტებად და ანალიტიკოსებად. ასევე, სწავლა გააგრძელონ დოქტორის ხარისხის მოსაპოვებლად.</p>
<p><b>სწავლის საფასური ქართველი და უცხოელი სტუდენტებისათვის</b></p>	<p>სწავლების საფასური შეადგენს 2250 ლარს წელიწადში საქართველოს მოქალაქეებისათვის. სწავლის საფასური უცხო ქვეყნის მოქალაქეებისათვის განისაზღვრება საქართველოში მოქმედი კანონმდებლობით, საქართველოს ხელისუფლების მიერ დადებული და რატიფიცირებული შეთანხმებების მიხედვით.</p>
<p><b>პროგრამის</b></p>	<p>პროგრამა სასწავლო და სამეცნიერო-კვლევითი</p>



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

<b>განხორციელებისათვის საჭირო ადამიანური და მატერიალური რესურსი</b>	კომპონენტების შესაბამისად უზრუნველყოფილია მაღალკვალიფიციური აკადემიური პერსონალით, ასევე, მატერიალურ-ტექნიკური რესურსებით. სტუდენტთა განკარგულებაშია ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის (თსუ, X - მაღლივი კორპუსი) მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა და არსებული რესურსები, მათ შორის: ბიბლიოთეკა, საპრეზენტაციო პროექტორით აღჭურვილი აუდიტორიები, კომპიუტერული ლაბორატორიები, რესურს-ცენტრები, სტუდენტთა მომსახურების ცენტრი და სხვ. სტუდენტთათვის გათვალისწინებულია შესაბამისი რაოდენობით კომპიუტერული ტექნიკა.
<b>პროგრამის ფინანსური უზრუნველყოფა</b>	იხ. დანართი პროგრამის ბიუჯეტი
<b>დამატებითი ინფორმაცია (საჭიროების შემთხვევაში)</b>	



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სასწავლო გეგმა

ფაკულტეტი: ეკონომიკისა და ბიზნესის

ინსტიტუტი / დეპარტამენტი / კათედრა / მიმართულება: ბიზნესის ადმინისტრირება

სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელები: პროფესორი გ. ლაღანიძე, პროფესორი ნუგზარ თოდუა, პროფესორი ირაკლი კოვზანაძე, პროფესორი დავით ნარმანია, პროფესორი თემურ შენგელია, პროფესორი ლევან საბაური, პროფესორი დემურ სიჭინავა, ასოცირებული პროფესორი ნანა კაციტაძე, ასოცირებული პროფესორი ნუგზარ პაიჭაძე, ასოცირებული პროფესორი ნატალია ხარაძე, ასოცირებული პროფესორი ეკა ჩოხელი.

აკადემიური საბჭოს მიერ პროგრამის დამტკიცების თარიღი, დადგენილების ნომერი: *თსუ აკადემიური საბჭოს 2011 წლის 29 ივნისის დადგენილება #57*. *თსუ აკადემიური საბჭოს 2019 წლის 26 მარტის დადგენილება №37/2019* - „საგანმანათლებლო პროგრამების დამტკიცების შესახებ“ აკადემიური საბჭოს 2011 წლის 29 ივნისის №57/2011 დადგენილებაში ცვლილებებისა და დამატების შეტანის შესახებ.

პროგრამის ამოქმედების თარიღი (სასწავლო წელი): *2011-2012*

კოდი	სასწავლო კურსის დასახელება	სასწავლო კურსის სტატუსი: სავალდებულო, არჩევითი	საგანზე დაშვების წინაპირობა	საკონტაქტო მუშაობის საათების რაოდენობა			ავტორი/ ლექტორი	კრედიტების საერთო რაოდენობა	კრედიტების განაწილება					
				სულ	ლექცია	სემინარი/ პრაქტიკული			სემესტრები					
									I	II	III	IV		
პროგრამისთვის სავალდებულო სასწავლო კურსები - სულ 35 კრედიტი														



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ე. ჩოხელი	5	5			
მარკეტინგის მენეჯმენტი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5	5			
ფინანსური მენეჯმენტი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ხ. ბარბაქაძე	5	5			
საინფორმაციო სისტემების მენეჯმენტი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. მაღრაძე	5	5			
მმართველობითი აღრიცხვა II	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ი. ჭილაძე	5	5			
გლობალური ბიზნესი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	თ. შენგელია	5	5			
აკადემიური წერა	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ე. ლეკაშვილი გ. შაბაშვილი	5		5		
სულ - 35 კრედიტი												
<b>არჩევითი კონცენტრაციები (სტუდენტი 10 კონცენტრაციიდან ირჩევს ერთს)</b>												
<b>კონცენტრაცია: მენეჯმენტი</b>												
სტრატეგიული მენეჯმენტი	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ე. ჩოხელი	5		5		
კვლევის მეთოდები	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5		5		
ადამიანური რესურსების	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე	45	15	30	80	ე. გულუა	5		5		





სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სტრატეგიული მართვა	ულო	კონცეფციები											
რისკ-მენეჯმენტი	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	დ. ნარმანია	5			5		
ლიდერული უნარ-ჩვევები	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ე. გულუა	5			5		
ორგანიზაციული კომუნიკაციებისა და მოლაპარაკებების მართვა	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	გ. ქემელაშვილი	5					
ანტიკრიზისული მენეჯმენტი	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	გ. ქემელაშვილი	5				5	
ტექნოლოგიური და ინოვაციური მენეჯმენტი	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ე. ჩოხელი დ. ნიჟარაძე	5				5	
ბიზნესის სამართლებრივ-ეკონომიკური რეგულირება	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	დ.ნარმანია	5				5	
საინვესტიციო პროექტების მართვა	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	გ. წიკლაური	5			10		
მონაცემთა ანალიზი და მოდელირება მენეჯმენტში	არჩ.	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. მიქიაშვილი,						



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

								რ. სეთურიძე;					
დროის მენეჯმენტი	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	მ. ხარხელი	5					
კონცენტრაცია: საჯარო მმართველობა													
სახელმწიფო და ადგილობრივი მმართველობა	სავ	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	დ. ნარმანია. ე. ჩოხელი	5		5			
საჯარო ორგანიზაციების მართვა	სავ	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ხარხელი	5			5		
ელექტრონული მმართველობა	სავალდ	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	რ. სეთურიძე; შ. დავითაია; მ. მაჩიტაძე	5			5		
კვლევის მეთოდები	სავ	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5		5			
ლიდერული უნარ-ჩვევები	არჩ	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ე. გულუა	5			5		
დროის მენეჯმენტი	არჩ.	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ხარხელი	5					
ადამიანური რესურსების სტრატეგიული მართვა საჯარო სექტორში	სავ	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ე. გულუა	5		5			
ადმინისტრაციული	სავ	წინაპირობის	45	15	30	80	ი. წიკლაური	5			5		



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	სამართალი		გარეშე										
	პროგრამები და პროექტების მართვა	სავ.	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	გ. ქეულაშვილი	5		5		
	სტრატეგიული მენეჯმენტი	არჩ.	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ე. ჩოხელი	5				
	ორგანიზაციული კომუნიკაციებისა და მოლაპარაკებების მართვა	არჩ.	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	გ. ქეულაშვილი	5			10	
	საინვესტიციო პროექტების მართვა	არჩ.	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	გ. წიკლაური	5				
<b>კონცენტრაცია: გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი</b>													
	მენეჯმენტი გლობალურ გარემოში	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	გ. ლაღანიძე გ. გრიგოლაშვილი	5		5		
	კონკურენტული სტრატეგიები	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ბ. რამიშვილი	5		5		
	ადამიანური რესურსების მართვის პრაქტიკა	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ნ. პაიჭაძე მ. ტულუში ნ. ხარაძე	5		5		
	პროექტების მართვა გლობალურ	სავალდებულო	წინაპირობის	45	15	30	80	ბ. რამიშვილი	5		5		



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

გარემოში	ულო	გარეშე											
კვლევის მეთოდები	სავალდებ ულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5			5		
საერთაშორისო ვაჭრობის მენეჯმენტი	სავალდებ ულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	გ. ლაღანიძე	5				5	
სტრატეგიული მენეჯმენტი ციფრულ ეკონომიკაში	სავალდებ ულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	გ. ლაღანიძე ბ. რამიშვილი	5				5	
კონფლიქტებისა და მოლაპარაკებების მართვა	სავალდებ ულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. ფარესაშვილი	5				5	
ინფორმაციული ტექნოლოგიები საბაჟო საქმიანობის მართვაში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	რ. სეთურიძე	5					
საერთაშორისო სავალუტო და საკრედიტო ურთიერთობები	არჩევითი	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	თ. კვიციანი	5					
საერთაშორისო ბიზნესის სტატისტიკა	არჩევითი	გლობალური ბიზნესი	45	15	30	80	ს. გელაშვილი ნ. ასლამაზიშვილი	5					10
საერთაშორისო ფინანსები	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ლ. ზახტაძე ე. ჯგერენაია	5					
ლიდერობა და ემოციური ინტელექტი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. ხარაძე დ.ფირცხალაიშვილი	5					
საერთაშორისო ბიზნესის დიპლომატია	არჩევითი	გლობალური ბიზნესი	45	15	30	80	ლ. ხიხაძე	5					
კონცენტრაცია: ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი													



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

ადამიანური რესურსების მართვის პრაქტიკა	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ნ. პაიჭაძე მ.ტულუში ნ.ხარაძე	5		5		
კვლევის მეთოდები	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5		5		
ბიზნეს პროცესების მენეჯმენტი	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ბ. რამიშვილი	5		5		
მენეჯმენტი გლობალურ გარემოში	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	გ. ლაღანიძე გ. გრიგოლაშვილი	5		5		
კონფლიქტებისა და მოლაპარაკებების მართვა	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. ფარესაშვილი	5		5		
შრომისა და დასაქმების სამართალი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ე.ქარდავა	5				
ლიდერობა	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ.ხარაძე	5		5		
ტალანტების მართვა ორგანიზაციაში	სავალდებულო	ადამიანური რესურსების მართვის პრაქტიკა	45	15	30	80	ნ. ხარაძე დ. ფირცხალაიშვილი	5			5	
ორგანიზაციული ცვლილებების მენეჯმენტი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	გ. ლაღანიძე, თ. ღამბაშიძე	5			5	
ორგანიზაციული ქცევა გლობალურ გარემოში	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	ნ.ფარესაშვილი	5			5	
შრომის ბაზრის რეგულირება	არჩევითი	წინაპირობის	45	15	30	80	მ. ტულუში,	5			10	



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	გლობალიზაციის პრობებში		გარეშე					მ. ცარციძე				
	შრომისა და ორგანიზაციული ფსიქოლოგია	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	თ. ტურაშვილი	5			
	მონაცემთა კვლევა და ანალიზი SPSS-ის საშუალებით	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ტიკიშვილი	5			
	ლიდერობა და ემოციური ინტელექტი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. ხარაძე დ. ფირცხალაიშვილი	5			
<b>კონცენტრაცია: ფინანსები და საბანკო საქმე</b>												
	ფინანსური სისტემა და რეგულირება	სავალდებულო	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	ბ. ბარბაქაძე ნ. კაკაშვილი	5		5	
	საერთაშორისო სავალუტო და საკრედიტო ურთიერთობები	სავალდებულო	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	თ. კბილაძე	5		5	
	საგადასახადო დაგეგმვა	სავალდებულო	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	მ. ჩიკვილაძე თ. გამსახურდია თ. კბილაძე	5		5	
	კვლევის მეთოდები	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5		5	
	საბანკო სისტემის რეგულირება	არჩევითი	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	ლ. ლუდუშაური	5		5	
	ინვესტიციები და ინვესტიციური პროექტები	არჩევითი	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	გ. წიკლაური	5			
	სადაზღვევო სისტემა და რეგულირება	სავალდებულო	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	ნ. კაკაშვილი	5		5	



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

								ა. ცერცვაძე					
ვენჩურული კაპიტალი და ინოვაციების დაფინანსება	სავალდებულო	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	ა. ჩუთლაშვილი	5			5		
კორპორაციული მართვა საბანკო სისტემაში	სავალდებულო	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	ი. კოვზანაძე	5			5		
ფასიანი ქაღალდები და საერთაშორისო ფინანსური ბაზრები	არჩევითი	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	თ. გამსახურდია	5			10		
საბანკო და საკრედიტო ორგანიზაციების რეინჟინერინგი	არჩევითი	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	ლ. ლუდუშაური	5					
ფინანსური რისკების მართვა	არჩევითი	ფინანსური მენეჯმენტი	45	15	30	80	თ. კასრაძე	5					
<b>კონცენტრაცია: აღრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი</b>													
ფინანსური აღრიცხვა II	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	90	30	60	160	ნ. კვატაშიძე	10			10		
ფინანსური ანალიზი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ი. ჭილაძე	5			5		
კორპორაციული ანგარიშგება	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. კვატაშიძე	5			5		
აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტები (ასს)	სავალდებულო	ფინანსური აღრიცხვა II	90	30	60	160	ლ. საბაური	10			10		
გადასახადების აღრიცხვა და ანგარიშგებლობა	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ვარდიაშვილი	5			5		
ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტები (ფასს)	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. კვატაშიძე	5			5		



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	კვლევის მეთოდები ბიზნესში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	თ. შენგელია	5		5		
	ეკონომიკური ანალიზი ვაჭრობაში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ჯიქია	5				
	ბიზნესის სამართლებრივ-ეკონომიკური რეგულირება	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	დ. წარმანია	5			5	
<b>კონცენტრაცია: მარკეტინგი</b>													
	გლობალური მარკეტინგი	სავალდებულო	მარკეტინგის მენეჯმენტი	90	30	60	160	ნ. თოდუა	10		10		
	ბრენდინგი	სავალდებულო	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	მ. ვეშაგური	5		5		
	სოციალური მარკეტინგი	არჩევითი	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ჩ. ჯაში	5				
	სურსათის მარკეტინგი	არჩევითი	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ე. სარჯველაძე	5				
	მომსახურების მარკეტინგი	არჩევითი	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	მ. ალანია	5		5		
	ციფრული მარკეტინგი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5				
	მარკეტინგული კვლევები	სავალდებულო	მარკეტინგის მენეჯმენტი	90	30	60	160	ნ. თოდუა	10			10	





სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

მომხმარებელთა ქცევა	სავალდებულო	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ნ. თოდუა, მ. ვეშაგური	5			5	
ლოგისტიკა	სავალდებულო	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ნ. ოქრუაშვილი	5	5			
ბიზნეს მარკეტინგი	არჩევითი	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ჩ. ჯაში	5				
საზოგადოებასთან ურთიერთობები	არჩევითი	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	მ. კობალავა	5			10	
მარკეტინგი მოგზაურობასა და ტურიზმში	არჩევითი	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5				
<b>კონცენტრაცია: საერთაშორისო ბიზნესი</b>												
კვლევის მეთოდები ბიზნესში	სავალდებულო	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	დ. სიხარულიძე	5		5		
საერთაშორისო ლოგისტიკა	სავალდებულო	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	შ. შაბურიშვილი	5		5		
საერთაშორისო ბიზნესის ფინანსები	სავალდებულო	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	თ. შენგელია ლ. ხიხაძე	5			5	
საერთაშორისო ბიზნესის კომუნიკაციები	სავალდებულო	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	თ. შენგელია ლ. ხიხაძე	5		5		
საერთაშორისო ბიზნესის	არჩევითი	წინაპირობის	45	15	30	80	ლ. ხიხაძე	5				



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

დიპლომატა		წინაშე										
საერთაშორისო ბიზნესის სტატისტიკა	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ს. გელაშვილი ნ. ასლამაზიშვილი	5		5		
ეკონომიკური დოქტრინები	არჩევითი	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	ა. სილაგაძე	5				
საერთაშორისო ბიზნესის სოციალური პასუხისმგებლობა	სავალდებულო	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	ბ. ბერიშვილი	5			5	
საერთაშორისო ვაჭრობა	სავალდებულო	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	ლ. ხიხაძე	5		5		
საერთაშორისო ბიზნესის სტრატეგია	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	დ. სიხარულიძე	5			5	
საერთაშორისო ორგანიზაციები	არჩევითი	წინაპირობის წინაშე	45	15	30	80	ლ. ხიხაძე	5				
ინოვაციური ბიზნესი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	თ. შენგელია ქ. ჯღანჯღავა	5			10	
ელექტრონული ბიზნესი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ბ. ბერიშვილი	5				
კორპორაციული ანგარიშგება	არჩევითი	წინაპირობის	45	15	30	80	ნ. კვატაშიძე	5				



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

			გარეშე										
ბიზნესის სამართლებრივ-ეკონომიკური რეგულირება	არჩევითი	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	45	15	30	80	დ. ნარმანია						
<b>კონცენტრაცია: ტურიზმისა და მასპინძლობის მენეჯმენტი</b>													
მასპინძლობის მენეჯმენტი	სავალდებულო	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	90	30	60	160	ნ. კაციტაძე	10		10			
საერთაშორისო ტურიზმი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ვ. არღუთაშვილი	5			5		
ტურისტული დანიშნულების ადგილის მენეჯმენტი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. კაციტაძე	5		5			
ტურიზმი და რეგიონული განვითარება	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ვ. არღუთაშვილი	5		5			
ტურიზმის მდგრადი განვითარება	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ი. ხელაშვილი ე. ბალიაშვილი	5					
მარკეტინგი მოგზაურობასა და ტურიზმში	სავალდებულო	მარკეტინგის მენეჯმენტი	45	15	30	80	ნ. თოდუა	5			5		
ტურიზმის პოლიტიკის ანალიზი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ხოხობაია	5			5		
კვლევის მეთოდები ტურიზმში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. კაციტაძე	5		5			



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

კულტურული მემკვიდრეობა და ტურიზმი	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ნ. კვარაცხელია	5				
სტატისტიკური ანალიზი ტურიზმში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	ს. გელაშვილი ნ. აბესაძე	5			10	
სტრატეგიული მენეჯმენტი ტურიზმში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ხობოზაია	5				
<b>კონცენტრაცია: ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტი</b>												
ინფორმაციული მენეჯმენტი	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	60	30	30	65	ე. ლაგვილავა	5		5		
ბიზნესში მონაცემთა ანალიზი და მოდელირება Excel-ისა და SPSS-ის გარემოში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	რ. სეთურიძე ნ. მიქიაშვილი	5		5		
ინფორმაციული ტექნოლოგიები საგადასახადო საქმიანობის მართვაში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	რ. სეთურიძე	5			5	
ქსელური ეკონომიკა	არჩევითი	საინფორმაციო სისტემების მენეჯმენტი	45	15	30	80	ე. ლაგვილავა	5				
WEB ტექნოლოგიები ბიზნესში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	თ. მუნჯიშვილი	5				
კვლევის მეთოდები ინფორმაციულ მენეჯმენტში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	დ. სიჭინავა რ. სეთურიძე	5		5		
კლიენტ-სერვერული ტექნოლოგიები ბიზნესში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	თ. მუნჯიშვილი	5		5		



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

მონაცემთა ბაზების მართვის სისტემები და თანამედროვე აპლიკაციები ბიზნესში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	დ. სიჭინავა რ. სეთურიძე ნ.თოფურია	5			5	
ინფორმაციული ტექნოლოგიები პროექტების მართვაში	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. ტიკიშვილი	5			5	
ფირმის ინფორმაციის დაცვისა და ინფორმაციული უსაფრთხოების ტექნოლოგიები	სავალდებულო	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	დ. სიჭინავა	5			5	
ინფორმაციული ტექნოლოგიები საბაჟო საქმიანობის მართვაში	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	რ. სეთურიძე	5			10	
საწარმოს რესურსების მართვის სისტემა	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	დ.სიჭინავა თ.მუნჯიშვილი რ.სეთურიძე	5				
საბანკო საინფორმაციო სისტემები	არჩევითი	წინაპირობის გარეშე	45	15	30	80	მ. მალრაძე	5				
<b>კვლევის მეთოდები</b>												
კვლევის მეთოდები (იხ. კონცენტრაციებში)	სავალდებულო	სტუდენტი დარეგისტრირებული უნდა იყოს რომელიმე არჩევით კონცენტრაციაზე										
<b>კვლევითი პროექტი</b>												



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

	კვლევითი პროექტი	სავალდებულო	<p>ა) აკადემიური წერა</p> <p>ბ) კვლევის მეთოდები (კონცენტრაციდა ნ).</p> <p><b>შენიშვნა:</b> კონცენტრაციისთვის „მარკეტინგი“ „მარკეტინგული კვლევები“ ისწავლება პარალელურ რეჟიმში.</p>	15	-	-	110	ნ. თოდუა	5		5
<b>პროფესიული პრაქტიკა</b>											
	პროფესიული პრაქტიკა	სავალდებულო	<p>ა) შესაბამისი მოდულის 10 კრედიტი (მარკეტინგის კონცენტრაციისთვის - მარკეტინგული კვლევები);</p> <p>ბ) სტუდენტი უნდა იყოს დამამთავრებელ სემესტრში</p>	90	-	-	160	ნ. თოდუა	10		10
<b>სამაგისტრო ნაშრომი</b>											



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სამაგისტრო ნაშრომი	სავალდებულო	<p>ა) კვლევითი პროექტი;</p> <p>ბ) სტუდენტი უნდა იყოს დამამთავრებელ სემესტრში</p> <p>გ) მარკეტინგის კონცენტრაციისთვის - მარკეტინგული კვლევები</p> <p><b>შენიშვნა:</b></p> <p>სამაგისტრო ნაშრომის დაცვაზე დაშვების წინაპირობაა პროგრამით გათვალისწინებული მინიმუმ 100 კრედიტის ათვისება</p>	15	-	-	485	ნ. თოდუა	20			20
<p>პროგრამის სავალდებულო კრედიტები - 70 კრედიტი (მათ შორის: სავალდებულო სასწავლო კურსები-35 კრედიტი, კვლევითი პროექტი-5 კრედიტი, პროფესიული პრაქტიკა - 10 კრედიტი; სამაგისტრო ნაშრომი - 20 კრედიტი)</p> <p>პროგრამის არჩევითი კრედიტები - 50 კრედიტი, რომელიც წარმოდგენილია 10 კონცენტრაციად</p> <p>კონცენტრაციის სავალდებულო კურსები - სულ 35 კრედიტი (კონცენტრაციისთვის „ადრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი“ - 45 კრედიტი, კონცენტრაციისთვის „გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი“- 40 კრედიტი);</p>											



სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

კონცენტრაციის არჩევითი კურსები - 15 კრედიტი (კონცენტრაციისთვის „აღრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი“- 5 კრედიტი, კონცენტრაციისთვის „გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი“-10 კრედიტი).
<b>სულ: 120 კრედიტი</b>

პროგრამის ხელმძღვანელის / ხელმძღვანელების / კოორდინატორის ხელმოწერა \_\_\_\_\_

ფაკულტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის ხელმოწერა \_\_\_\_\_

ფაკულტეტის სასწავლო პროცესის მართვის სამსახურის უფროსის ხელმოწერა \_\_\_\_\_

ფაკულტეტის დეკანის ხელმოწერა \_\_\_\_\_

უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის ხელმოწერა \_\_\_\_\_

თარიღი \_\_\_\_\_ ფაკულტეტის ბეჭედი





## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

### დანართი 1: კონცენტრაციების შედეგები

#### კონცენტრაცია „მენეჯმენტი“

კონცენტრაცია „მენეჯმენტი“ სამაგისტრო საფეხურზე უზრუნველყოფს მენეჯმენტთან დაკავშირებულ სიღრმისეულ და სისტემურ კომპეტენციებს, ასევე ორგანიზაციულ-მმართველობით, საინფორმაციო-ანალიტიკურ, კვლევით და კომუნიკაციურ უნარებს.

#### სწავლის შედეგები

##### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

მენეჯმენტის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტი:

- განიხილავს მენეჯმენტის თეორიებს, კონცეფციებს, მიდგომებსა და ფუნდამენტურ პრინციპებს;
- სისტემურად აღწერს მმართველობითი გადაწყვეტილებების მიღების ინსტრუმენტებს, ტექნიკებსა, და სტრატეგიებს;
- სიღრმისეულად ხსნის მმართველობით საქმიანობასთან დაკავშირებული გადაწყვეტილების მიღებისა და რეალიზაციის სპეციფიკასა და მექანიზმებს.

##### 2. უნარი

მენეჯმენტის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტი:

- კრიტიკულად აფასებს მენეჯმენტის გარემოს კვლევის უახლესი მეთოდების გამოყენებით;
- განსაზღვრავს მენეჯმენტის სფეროსთან დაკავშირებული გადაწყვეტილებების მიღებისა და განხორციელების მექანიზმებს;
- აყალიბებს და წარუდგენს არგუმენტირებულ დასკვნებს აკადემიურ და პროფესიულ საზოგადოებას, თანამედროვე ტექნოლოგიების გამოყენებით.

##### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

მენეჯმენტის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტი:

- ეფექტურად იყენებს მმართველობით სფეროში მირებული ცოდნის პრაქტიკაში იმპლმენტაციას;
- ითვალისწინებს ეთიკურ ფასეულობებს და სოციალურ პასუხისმგებლობას არსებული კომპლექსური პრობლემების გადაჭრისას;
- დამოუკიდებლად აფასებს და წარმართავს საკუთარი და გუნდის წევრთა პროფესიულ განვითარებასა და კარიერული ზრდის საჭიროებებს.



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

### კონცენტრაცია „საჯარო მმართველობა“

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

საჯარო მმართველობის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტი:

- სიღრმისეულად ხსნის საჯარო მმართველობის ფუნდამენტურ პრინციპებს;
- სისტემურად აღწერს მმართველობითი გადაწყვეტილებების მიღების ინსტრუმენტებს, ტექნიკებსა, და სტრატეგიებს;
- განიხილავს სახელმწიფო განვითარების ტენდენციებს, საჯარო მმართველობის სპეციფიკასა და მექანიზმებს.

#### 2. უნარი

საჯარო მმართველობის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტი:

- შეიმუშავებს სტრატეგიულ გადაწყვეტილებებს, მისი განხორციელებისა და ზედამხედველობის პროცესებს/მექანიზმებს, სტრატეგიული მართვისა და პოლიტიკის დაგეგმვის დოკუმენტებს საჯარო მმართველობითი გამოწვევების სისტემატიზაციისა და რეგულირების გავლენის შეფასების საერთაშორისო გამოცდილების გამოყენებით;
- წარუდგენს აკადემიურ/პროფესიულ საზოგადოებას, რელევანტური კვლევის მეთოდების გამოყენებით მიღებულ საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებულ, არგუმენტირებულ დასკვნებს;
- აფასებს საჯარო სექტორში პროექტების, პროცესების, სერვისებისა და მისი მოდიფიცირების შესაძლებლობებს ციფრული მმართველობის ტექნოლოგიების გამოყენებით.;

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

საჯარო მმართველობის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტი:

- ითვალისწინებს ეთიკურ, დემოკრატიულ ფასეულობებსა და ადამიანის უფლებებს, საჯარო მმართველობის სფეროში არსებული კომპლექსური პრობლემების გადაჭრისას.
- იყენებს კანონის უზენაესობის პრინციპებს, საჯარო მმართველობის პროცესში გადაწყვეტილებების მიღებისას.
- აფასებს საკუთარი და გუნდის წევრთა პროფესიული განვითარებისა და კარიერული ზრდის საჭიროებებს საჯარო მმართველობის სფეროში სტრატეგიული მიდგომების გათვალისწინებით



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

### კონცენტრაცია „გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი“

კონცენტრაციის „გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი“ წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად ჩამოაყალიბოს გლობალურ გარემოში მენეჯმენტის საბაზო დებულებები;
- გაანალიზოს გლობალურ გარემოში მოქმედი ფაქტორები, რომლებიც აუცილებელია გათვალისწინებული იქნას მმართველობითი გადაწყვეტილებების მიღებისას;
- მიღებული თეორიული ცოდნის რეალიზაცია გლობალურ გარემოში მოქმედი ბიზნესის მართვის პროცესში;
- მოახდინოს ორიგინალური იდეების გენერირება და დანერგვა გლობალური ბიზნესის მართვის პროცესში.

#### 2. უნარი

- მიღებული ცოდნის საფუძველზე, გლობალური გარემოს სისტემური ანალიზის მეშვეობით მოახდინოს პრობლემების იდენტიფიცირება, მათი რანჟირება გადაწყვეტის პრიორიტეტულობის მიხედვით და მათზე რეაგირების ოპტიმალური გზების გამოვლენა;
- შეარჩიოს გლობალურ გარემოში ფუნქციონირებისათვის ყველაზე ოპტიმალური სტრატეგიები;
- შეძლოს გლობალურ გარემოში ეფექტიანი კვლევის დაგეგმვა და ორგანიზება, მიღებული შედეგების საფუძველზე კი არსებული სტრატეგიების კორექტირება;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები, როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით.

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

- გამოიყენოს მიღებული თეორიული ცოდნა გლობალურ გარემოში მოქმედი ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;
- დაამკვიდროს გლობალურ გარემოში მოქმედ კომპანიებში მაღალ-ეთიკური ნორმები და სტანდარტები, უზრუნველყოს გადაწყვეტილებების ყოველმხრივი ანალიზი მათ რეალიზებამდე;



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- შეძლოს საკუთარი და მასთან ასოცირებული თანამშრომლების პროფესიული განვითარებისათვის აუცილებელი მიმართულებების იდენტიფიცირება.

### კონცენტრაცია „ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი“

ადამიანური რესურსების მენეჯმენტის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად აღწეროს ადამიანური რესურსების მენეჯმენტის ფუნდამენტური პრინციპები;
- კრიტიკულად ახსნას საკითხები, რომლებიც გავლენას ახდენენ ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურის საქმიანობის შედეგებზე;
- ადამიანური რესურსების მენეჯმენტში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას;
- დააგროვონ სიღრმისეული ცოდნა რომელიც გამოადგება დინამიურ სამუშაო გარემოში ადაპტაციისათვის;
- თეორიული ცოდნა საშუალებას მისცევს მოახდინოს ცვლილებაზე დაფუძნებული ცოდნის რეალიზება;
- თეორიული ცოდნის საშუალებით მოახდინონ აკადემიური უნარების განვითარება;
- კრეატიული და ანალიტიკური აზროვნებით, ორგანიზაციის სტრატეგიული განვითარების გეგმის ჩამოყალიბებასა და რეალიზებაში მონაწილეობა;
- გავლენა მოახდინოს ორგანიზაციული კულტურის შექმნაზე, უზრუნველყოს რეკრუტინგის თანამედროვე სისტემის ჩამოყალიბება, რომელიც ხელს შეუწყობს თანამშრომელთა შენარჩუნებას და ზრდას;
- დროსა და სივრცეში უზრუნველყონ ორგანიზაციისათვის საჭირო პროექტების განსაზღვრა.

#### 2. უნარი



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- გამოიყენოს ადამიანური რესურსების მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში და ორგანიზაციაში არსებული პრობლემების იდენტიფიცირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;
- შეიმუშაოს ალტერნატიული სტრატეგიები ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე კონკრეტული ორგანიზაციული სიტუაციებისათვის;
- განახორციელოს კვლევა დამოუკიდებლად ადამიანური რესურსების მენეჯმენტშიაპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით, ორგანიზაციულ გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები, როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით;
- გამოიყენოს ადამიანური რესურსების თანამედროვე კონცეფციები პრაქტიკაში;
- შეიმუშაოს კრიტიკული აზროვნების უნარი
- მოახდინოს ინფორმაციის სინთეზი და სწორი შეფასება;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები, როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით მოახდინოს ცოდნის გაზიარება;
- რეკრუტინგის პროცესში მოახდინოს იმგვარი კადრის შერჩევა, რომელიც ბუნებრივად თავსებადია კომპანიის კულტურასა და ძირეულ ფასეულობებთან;
- ორგანიზაციის მართვის ნებისმიერი საფეხურისთვის შეიმუშაოს დიფერენცირებული შერჩევის წესები სადაც გათვალისწინებულია შესასრულებელი საქმიანობის ძირითადი კომპეტენციები;
- ბაზრის შესწავლის საფუძველზე უზრუნველყოს თანამედროვე პიარ ტექნოლოგიების დახმარებით ტალანტების მოზიდვა და შენარჩუნება;
- ორგანიზაციული კულტურის მთავარ შტრიხად აქციოს ნდობაზე დამყარებული ურთიერთობები და გამჭვირვალობა.

### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

- გამოიყენოს ადამიანური რესურსების მენეჯმენტში მიღებული თეორიული ცოდნა ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;
- გამოიყენოს ადამიანური რესურსების მენეჯმენტში მიღებული კომპეტენციები ადამიანური რესურსების მართვის სფეროში ახალი მიდგომების ჩამოყალიბებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;
- წარმართოს დამოუკიდებლად უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის საკუთარი შესაძლებლობების შეფასება და სწავლის პროცესი;



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- გამოიყენოს კომპანიის HR პროგრამის გლობალიზაცია მიზიდვა, ჩართვა და შენარჩუნება;
- ორგანიზაციის წევრთა კარიერული მართვის სისტემის შემუშავება და განვითარების უზრუნველყოფა საჭირო ტრენინგებით;
- კრიტიკული ანალიზის უნარით ნებისმიერი სასურველი ან არასასურველი ინფორმაციის მიღება და ორგანიზაციის სასარგებლოდ გამოყენება;
- ინოვაციური იდეის განხორციელება.

### კონცენტრაცია „მარკეტინგი“

მარკეტინგის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად აღწეროს მარკეტინგული საქმიანობის მართვასთან დაკავშირებული ფუნდამენტური კონცეფციები;
- კრიტიკულად ახსნას ის საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია მარკეტინგული საქმიანობის მართვასთან;
- მარკეტინგში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ბიზნესის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.

#### 2. უნარი

- გამოიყენოს მარკეტინგის თანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების ილუსტრირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;
- მარკეტინგული კვლევის აპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით დამოუკიდებლად განახორციელოს კვლევა ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;
- ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე შეიმუშაოს განსხვავებული მარკეტინგული სტრატეგიები კონკრეტული ბიზნეს სიტუაციებისათვის;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით.

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

- გამოიყენოს მარკეტინგში მიღებული თეორიული ცოდნა ახალი მიდგომებით ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- გამოიყენოს უნივერსიტეტში მიღებული კომპეტენციები ბიზნესის მართვის სფეროში ახალი მიდგომების ჩამოყალიბებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;
- უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის დამოუკიდებლად წარმართოს სწავლის პროცესი საკუთარი შესაძლებლობების თანმიმდევრული და მრავალმხრივი შეფასების საფუძველზე.

### კონცენტრაცია „ფინანსები და საბანკო საქმე“

ფინანსებისა და საბანკო საქმის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად აღწეროს ფინანსებისა და საბანკო საქმიანობის მართვასთან დაკავშირებული ფუნდამენტური პრინციპები;
- კრიტიკულად ახსნას საკითხები, რომლებიც გავლენას ახდენენ ფინანსებსა და საბანკო საქმიანობაზე;
- ფინანსებსა და საბანკო საქმეში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ბიზნესის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.

#### 2. უნარი

- გამოიყენოს ფინანსებისა და საბანკო საქმისთანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების იდენტიფიცირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;
- შეიმუშაოს ფინანსებისა და საბანკო საქმიანობისგანსხვავებული სტრატეგიები ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე კონკრეტული ბიზნეს სიტუაციებისათვის;
- განახორციელოს კვლევა დამოუკიდებლად ფინანსებისა და საბანკო საქმიანობაში პრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით, ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები, როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით.

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- გამოიყენოს ფინანსებსა და საბანკო საქმეში მიღებული თეორიული ცოდნა ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;
- გამოიყენოს ფინანსებსა და საბანკო საქმეში მიღებული კომპეტენციები ბიზნესის მართვის სფეროში ახალი მიდგომების ჩამოყალიბებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;
- წარმართოს დამოუკიდებლად უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის საკუთარი შესაძლებლობების შეფასება და სწავლის პროცესი.

### კონცენტრაცია „საერთაშორისო ბიზნესი“

საერთაშორისო ბიზნესის კონცენტრაციის დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად აღწეროს საერთაშორისო ბიზნესის საქმიანობის მართვასთან დაკავშირებული ფუნდამენტური კონცეფციები;
- კრიტიკულად ახსნას ის საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია საერთაშორისო ბიზნესის საქმიანობის მართვასთან;
- საერთაშორისო ბიზნესში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ბიზნესის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.

#### 2. უნარი

- გამოიყენოს საერთაშორისო ბიზნესში თანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების ილუსტრირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;
- კვლევის აპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით დამოუკიდებლად განახორციელოს კვლევა ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;
- ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე შეიმუშაოს განსხვავებული საერთაშორისო ბიზნესის სტრატეგიები კონკრეტული ბიზნეს სიტუაციებისათვის;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით.

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა





## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- გამოიყენოს საერთაშორისო ბიზნესში მიღებული თეორიული ცოდნა ახალი მიდგომებით ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;
- გამოიყენოს საერთაშორისო ბიზნესის დარგში მიღებული კომპეტენციები ბიზნესის მართვის სფეროში ახალი მიდგომების ჩამოყალიბებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;
- უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის დამოუკიდებლად წარმართოს სწავლის პროცესი საკუთარი შესაძლებლობების თანმიმდევრული და მრავალმხრივი შეფასების საფუძველზე.

### კონცენტრაცია „აღრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი“

„აღრიცხვა, ანალიზისა და აუდიტის“ კონცენტრაციის დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად განსაზღვროს ბუღალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის მართვასთან დაკავშირებული ფუნდამენტური კონცეფციები;
- კრიტიკულად ახსნას ის საკითხები, რომლებიც გავლენას ახდენენ ბუღალტრული აღრიცხვის და აუდიტის ორგანიზებაზე;
- ბუღალტრულ აღრიცხვასა და აუდიტში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ბიზნესის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.

#### 2. უნარები

- გამოიყენოს ბუღალტრულ აღრიცხვისა და აუდიტის თანამედროვე კონცეფციები, პრაქტიკა და მართვის უნარები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების ილუსტრირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;
- ბუღალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის კვლევის აპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით დამოუკიდებლად განახორციელოს კვლევა ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;
- ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე შეიმუშაოს განსხვავებული სტრატეგიები კონკრეტული ბიზნეს სიტუაციებისათვის;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით;

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- გამოიყენოს ბუღალტრულადრიცვასა და აუდიტში მიღებული თეორიული ცოდნა ახალი მიდგომებით ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;
- გამოიყენოს უნივერსიტეტში მიღებული კომპეტენციები ბიზნესის მართვის სფეროში გადაწყვეტილებების მიღებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;
- უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის დამოუკიდებლად წარმართოს სწავლის პროცესი საკუთარი შესაძლებლობების თანმიმდევრული და მრავალმხრივი შეფასების საფუძველზე.

### კონცენტრაცია „ტურიზმისა და მასპინძლობის მენეჯმენტი“

ტურიზმისა და მასპინძლობის მენეჯმენტის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად აღწეროს ტურიზმისა და მასპინძლობის სფეროში მართვასთან დაკავშირებული ფუნდამენტური კონცეფციები;
- კრიტიკულად ახსნას ის საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია ტურიზმისა და მასპინძლობის ბიზნესში საქმიანობის მართვასთან;
- მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ტურიზმისა და მასპინძლობის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.

#### 2. უნარი

- გამოიყენოს ტურიზმისა და მასპინძლობის მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების ილუსტრირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის
- კვლევის აპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით დამოუკიდებლად განახორციელოს კვლევა ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად
- ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე შეიმუშაოს განსხვავებული სტრატეგიები ტურიზმისა და მასპინძლობის ბიზნესიტუაციებისათვის

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

- გამოიყენოს მიღებული თეორიული ცოდნა ახალი მიდგომებით ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის და ბუნებისდაცვითი პასუხისმგებლობის განვითარებისათვის.



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის დამოუკიდებლად წარმართოს სწავლის პროცესი საკუთარი შესაძლებლობების თანმიმდევრული და მრავალმხრივი შეფასების საფუძველზე.

### კონცენტრაცია „ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტი“

ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტის კონცენტრაციის წარმატებით დასრულების შემდეგ მაგისტრანტს შეეძლება:

#### 1. ცოდნა და გაცნობიერება

- სიღრმისეულად აღწეროს თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტის ფუნდამენტური კონცეფციები;
- ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტში მიღებული თეორიული ცოდნა დაუკავშიროს ბიზნესის მართვაში თანამედროვე მიღწევებზე დაფუძნებული ორიგინალური იდეების გენერირებას და უახლესი მეთოდებით კვლევას.
- კრიტიკულად ახსნას ის საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტთან

#### 2. უნარი

- ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტის კვლევის აპრობირებული და უახლესი მეთოდების გამოყენებით დამოუკიდებლად განახორციელოს კვლევა ბიზნეს გარემოში მიმდინარე კონკრეტული მოვლენების გასაანალიზებლად;
- გამოიყენოს ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები ბიზნესგარემოში არსებული პრობლემების ილუსტრირებისა და გადაჭრის ინოვაციური გზების მოძიებისათვის;
- ინფორმაციის კრიტიკული ანალიზის, ინოვაციური სინთეზისა და შეფასების საფუძველზე შეიმუშაოს ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტის განსხვავებული სტრატეგიები კონკრეტული ბიზნეს სიტუაციებისათვის;
- წარადგინოს საკუთარი მოსაზრებები როგორც აკადემიურ, ისე პროფესიულ საზოგადოებასთან ეთიკური ნორმების დაცვით და თანამედროვე საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებით.

#### 3. პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა

- გამოიყენოს ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტში მიღებული თეორიული ცოდნა ახალი მიდგომების მეშვეობით ბიზნესის ცვალებად გარემოსთან ადაპტირებისათვის;
- გამოიყენოს მიღებული კომპეტენციები ბიზნესის მართვის სფეროში ახალი მიდგომების ჩამოყალიბებისა და პრაქტიკაში მათი დანერგვისათვის;



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

- უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის დამოუკიდებლად წარმართოს ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტში სწავლის პროცესი საკუთარი შესაძლებლობების თანმიმდევრული და მრავალმხრივი შეფასების საფუძველზე.

### დანართი 2. სამაგისტრო ნაშრომების ზოგადი თემატიკა

#### კონცენტრაცია- მენეჯმენტი

1. სტრატეგიული რისკების მართვის თავისებურებები რეგულირებად სექტორებში;
2. ქართული საექსპორტო კომპანიების კონკურენტუნარიანობა დინამიურ გარემოში;
3. საერთაშორისო ბიზნეს ოპერაციებში ჩართვის მოდელები ქართული კომპანიების მაგალითებზე;
4. შრომის ანაზღაურების ორგანიზაცია და მისი სრულყოფის გზები;
5. პერსონალის სწავლებისა და ატესტაციის ორგანიზაცია და მისი სრულყოფის მიმართულებები;
6. ორგანიზაციის საკადრო პოლიტიკა და მისი სრულყოფის გზები;
7. მოტივაციის პროცესის თავისებურებები და სრულყოფის გზები საქართველოს ბაზარზე მოქმედ მრავალეროვნულ კომპანიებში;
8. ხარისხის მართვის ორგანიზაცია და მისი სრულყოფის გზები;
9. საერთაშორისო სტრატეგიების შემუშავებისა და შერჩევის ორგანიზაცია ქართულ ბაზარზე მოქმედ კომპანიებში;
10. ადამიანური რესურსების მართვის თავისებურებები პროექტებში;
11. თავისუფალი ეკონომიკური ზონების მართვის თავისებურებები;
12. დეველოპერული კომპანიების მართვის თავისებურებები;
13. სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების მართვის თავისებურებანი და ეფექტიანობის ამაღლების გზები;
14. აგრარული პროექტების მართვის თავისებურებანი და ეფექტიანობის ამაღლების გზები;
15. ორგანიზაციული ცვლილებების მართვის თავისებურებანი ქართულ კომპანიებში;
16. ადამიანური რესურსების ფორმირებისა და მართვის სრულყოფის გზები ქართულ კომპანიებში;
17. კომუნიკაციის ვერბალური და არავერბალური ფორმების გავლენა გადაწყვეტილებაზე;
18. ორგანიზაციული კონფლიქტების მართვის სრულყოფის ღონისძიებები;
19. ორგანიზაციული ცვლილებები და სტრესების მართვის თანამედროვე ტენდენციები ქართულ კომპანიებში;
20. მულტიკულტურული გუნდების საქმიანობის მართვის თანამედროვე მექანიზმები;



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

21. თანამშრომელთა მოტივაციის მართვის სრულყოფის თანამედროვე ტენდენციები (ეროვნული და მრავალეროვნული კომპანიების მაგალითებზე დაყრდნობით);
22. საქართველოს ბიზნეს-კომპანიების კონკურენტული სტრატეგიების ანალიზი;
23. კონკურენტული სტრატეგიის შემუშავება საქართველოში დაბალი კონცენტრაციის დარგში მოღვაწე კომპანიის მიერ;
24. უცხოური კომპანიების მიერ საქართველოში გამოყენებული გლობალური სტრატეგიების ანალიზი;
25. შრომითი პოტენციალის მოტივაციის სტრატეგიები;
26. კონფლიქტების გადაწყვეტის ინსტრუმენტების ოპტიმიზაცია საქართველოს კომპანიებში;
27. ორგანიზაციული ცვლილებების მართვა და ორგანიზაციული განვითარება (საქართველოს კომპანიების მაგალითზე);
28. კომპანიის სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესი და ამოცანები;
29. სტრატეგიული ლიდერობა და ლიდერობის თვისებების გამოკვლევა (საქართველოს კომპანიების მაგალითზე);
30. მცირე ბიზნესის მენეჯმენტი საქართველოში.

### კონცენტრაცია - საჯარო მმართველობა

1. ელექტრონული მთავრობის როლი საჯარო სექტორის ციფრული ტრანსფორმაციის პროცესში;
2. ციფრული ტექნოლოგიების გავლენა საჯარო სერვისების მიწოდებაზე;
3. ლიდერობის სტილის გავლენა საჯარო სექტორში გადაწყვეტილებების ეფექტიანობაზე;
4. ემოციური ინტელექტის გავლენა ლიდერობაზე საჯარო სექტორში;
5. მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურის ეფექტიანობის კვლევა საჯარო სექტორში;
6. დეცენტრალიზაციის გავლენა ადგილობრივი თვითმმართველობებში მართვის ეფექტიანობაზე;
7. კერძო-საჯარო პარტნიორობის (PPPs) როლი საჯარო სერვისების მიწოდებაში;
8. მრავლფეროვნება და ინკლუზია საჯარო ადმინისტრირების პროცესში;
9. საგანგებო სიტუაციების მართვის სტრატეგიების ეფექტიანობის შეფასება;
10. საზოგადოებრივი ადმინისტრირების როლი მდგრადი განვითარების უზრუნველყოფაში.

### კონცენტრაცია - გლობალურ გარემოში მენეჯმენტი



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

1. ქართული ექსპორტ-ორიენტირებული კომპანიების კონკურენტუნარიანობა დინამიურ გარემოში
2. საქართველოში მოქმედი საერთაშორისო კომპანიების მიერ კვეთკულტურული პრობლემების გადასაწყვეტად გატარებული აქტივობები
3. ქართული კომპანიების ჩართულობა გლობალურ ბიზნესში : ფორმები, მეთოდები, ორგანიზაციული სტრუქტურები
4. ქართული ექსპორტ-ორიენტირებული კომპანიების საფასო სტრატეგიების მართვის საკითხები.
5. ქართული ექსპორტ-ორიენტირებული კომპანიების მიერ ბაზრის შერჩევისა და ბაზარზე შესვლის სტრატეგიების განსაზღვრა.
6. გლობალურ გარემოში მოქმედი კომპანიების მიერ სადისტრიბუციო არხების შერჩევა და მართვა
7. ექსპორტ-ორიენტირებული კომპანიების ორგანიზაციული სტრუქტურები და მათი ადაპტაცია გლობალურ გარემოში მიმდინარე პროცესებთან.
8. გლობალურ გარემოში მოქმედი კომპანიების სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მიღების მექანიზმების ანალიზი
9. გლობალურ გარემოზე მოქმედი ციფრული ტრანსფორმაცია და მისი ასხვა მმართველობით გადაწყვეტილებებში
10. გლობალურ გარემოში მოქმედი ქართული კომპანიების მიერ გამოყენებული ადაპტაციის სტრატეგიები.
11. შრომის საერთაშორისო და რეგიონული ბაზრების რეგულირების თანამედროვე ტენდენციები;
12. შრომის საერთაშორისო ორგანიზაციის როლი თანამედროვე ეტაპზე დასაქმებისა და უმუშევრობის რეგულირებაში
13. ქართული საგადასახადო კანონმდებლობის ევროკავშირის ქვეყნების კანონმდებლობასთან თავსებადობის ამაღლების მიმართულებები
14. საქართველოს მოსახლეობის გარე შრომითი მიგრაციის თანამედროვე ტენდენციები და რეგულირების მიმართულებები
15. კონკურენტული სტრატეგიები
16. დაბალი კონცენტრაციის მქონე დარგში მოქმედი საწარმოს კონკურენტული ანალიზი
17. ახალ შესვლის მსურველი საწარმოს კონკურენტული ანალიზი
18. ახალ დარგში მოქმედი საწარმოს კონკურენტული ანალიზი
19. სიმწიფის ეტაპზე გარდამავალ დარგში მოქმედი საწარმოს კონკურენტული ანალიზი
20. დაცემის ეტაპზე მყოფ დარგში მოქმედი საწარმოს კონკურენტული ანალიზი
21. გლობალური საწარმოს კონკურენტული ანალიზი
22. ვერტიკალური ინტეგრაციის კონკურენტული სტრატეგიის გამოყენების პერსპექტივები საქართველოში
23. გაფართოების კონკურენტული სტრატეგიის გამოყენების პერსპექტივები საქართველოში



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

24. პროექტების მენეჯმენტი გლობალურ გარემოში
25. პროექტების მენეჯმენტის გამოყენების მდგომარეობა და პერსპექტივები ქართულ ბიზნესში
26. საქართველოში განხორციელებული გლობალური პროექტების ანალიზი

### კონცენტრაცია - ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი

27. ქართული საექსპორტო კომპანიების კონკურენტუნარიანობა დინამიურ გარემოში
28. საქართველოში მოქმედი საერთაშორისო კომპანიების მიერ კვეთკულტურული პრობლემების გადასაწყვეტად გატარებული აქტივობები
29. ქართული კომპანიების ჩართულობა გლობალურ ბიზნესში : ფორმები, მეთოდები, ორგანიზაციული სტრუქტურები
30. საქართველოს კომპანიებში ხარისხის ტოტალური მართვის დოქტრინის გამოყენების
31. ანალიზი
32. ინოვაციების შემუშავების პროცესის გააქტიურება საქართველოს ბიზნესში
33. საქართველოს კომპანიებში ბიზნეს-პროცესების რეინჟინირინგის შემთხვევების
34. იდენტიფიცირება და ანალიზი
35. ბიზნეს-პროცესების მენეჯმენტის დანერგვის მიმართულებები და პერსპექტივები
36. საქართველოს კომპანიებში
37. ბიზნეს-პროცესების მენეჯმენტის პროცესის ოპტიმიზაციის გზები
38. ტალანტების მართვა-როგორ აღწევინო ადამიანები დასახულ მიზნებს
39. ტალანტების მართვა : სრულყოფაზე ფოკუსირება და მოდელების გამოყენება
40. ტალანტების მოზიდვა : შერჩევა და შეფასება
41. ტალანტების განვითარება : სწავლება და ქოუჩინგი
42. ტალანტების ინტეგრაცია : ლიდერობა და გუნდის შექმნა
43. პოზიტიური შეფასება და ტალანტების დაჯილდოება
44. ტალანტების სასიცოცხლო ციკლი: პოტენციალის მაქსიმალური გამოყენება
45. ტალანტების მართვის სტრატეგიები
46. ტალანტების მართვის ციკლი
47. ტალანტების განვითარების პროგრამა : “საკადრო რეზერვი“
48. ტალანტების შეფასების ეფექტური სისტემის შექმნა
49. კონფლიქტური სიტუაციები ტალანტების მართვისას
50. ტალანტების მართვა და ორგანიზაციული გარემო
51. ინფორმაციული ტექნოლოგიების როლი ტალანტების ეფექტურ მართვაში
52. კომპენსაცია და დაჯილდოება ტალანტ მენეჯმენტში
53. კომპეტენციების რუქის შედგენის მეთოდოლოგია
54. ტალანტების მართვის თანამედროვე გამოცდილების დანერგვა და გაზიარება



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

55. ფსიქოლოგიური ასპექტები საგანმანათლებლო დაწესებულებების რესტრუქტურირების პროცესში
56. ეფექტური პროგრამის პრინციპები ტალანტების მართვაში
57. განსხვავება ტალანტების მართვასა და ადამიანური რესურსების მართვას შორის
58. ემოციური ინტელექტის გავლენა ჯამრთელობასა და კეთილდღეობაზე
59. ემოციური ინტელექტი: ახალი განმსაზღვრელი კარიერული მართვის პროცესში (კარიერის არჩევისას)
60. ემოციური ინტელექტი: შეფასება და ტრენინგი
61. ჯგუფების ემოციური ინტელექტის განვითარება.
62. ემოციური ინტელექტი: უარყოფითი აზრებისა და გრძნობების მართვა
63. გადაწყვეტილების მიღება და ემოციური ინტელექტი
64. გუნდის ეფექტურობის მოდელი
65. ინდივიდების ემოციების რეგულირება
66. ემოციების ცნობიერების ამაღლების ნორმები
67. რთული დრო ძლიერი მენეჯერისთვის: ცვლილებების და მორალის მართვა
68. შესრულებული საქმის მოწონება და დაჯილდოება
69. აქტიური, ჩართული პერსონალის ფორმირება
70. თანამშრომელთა განვითარება სწავლებითა და რჩევებით
71. ვირტუალური თანამშრომლის მართვა
72. კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობა და ეთიკა
73. თანამშრომელთა დასჯა სიტუაციის გაუმჯობესების მიზნით
74. ადამიანების მოტივირება, კონტროლი და პრობლემების გადაწყვეტა
75. გლობალურ გარემოში ორგანიზაციული ქცევის ძირითადი ტენდენციები და მისი მიღწევის მექანიზმები
76. მრავალფეროვანი სამუშაო ძალის პირობებში მწარმოებლურობის ამაღლების მეთოდები
77. გუნდის ფორმირებისა და ფუნქციონირების მახასიათებლები და სინერჯის უზრუნველყოფის გზები
78. გლობალურ გარემოში კროს-კულტურული მენეჯმენტის თავისებურებები;
79. ორგანიზაციებში კონფლიქტებისა და მოლაპარაკებების მართვის რეგულირების მექანიზმები
80. შრომის ბაზრის მოდელეები გლობალიზაციის პირობებში, საერთო და
81. განმასხვავებელი ნიშნები;
82. შრომის ბაზრის ინდიკატორები გლობალიზაციის პირობებში;
83. გარე შრომითი მიგრაციის ნეგატიური შედეგები, დაძლევის ღონისძიებები;
84. შრომის ბაზრის სახელმწიფო რეგულირება გლობალიზაციის პირობებში;
85. შრომის საერთაშორისო ორგანიზაციის (შსო) მიზნები და ამოცანები შრომის
86. ბაზრის რეგულირებაში





## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

87. ექსტრემალური მოდელის წარმატების არსი
88. ლიდერული მიღწევები ექსტრემალურ სიტუაციებში
89. პროექტის მოქნილი მოდელის ფორმირება
90. ადამიანური რესურსების სტრატეგიული მართვის კონცეპტუალური საფუძვლები
91. ადამიანური კაპიტალის მენეჯმენტი
92. პერფორმანსის მენეჯმენტი და განვითარების ტენდენციები
93. მარაგების მართვა და საფინანსო დოკუმენტები
94. ღონისძიებების ორგანიზება და პროტოკოლი
95. საარქივო საქმის წარმოება
96. ორგანიზაციის საკადრო პოლიტიკა და მისი სრულყოფის გზები
97. შრომის ანაზღაურების ორგანიზაცია და მისი სრულყოფის გზები
98. უმუშევრობა საქართველოში და მისი შემცირების ღონისძიებები
99. პერსონალის შერჩევისა და დაქირავების ორგანიზაცია და მისი სრულყოფის გზები

### კონცენტრაცია - ფინანსები და საბანკო საქმე

1. საქართველოს საგადასახადო-საბიუჯეტო სისტემის სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები
2. საბიუჯეტო პოლიტიკა საქართველოში: პრობლემები და ტენდენციები
3. საქართველოს განათლების სისტემის დაფინანსების პრობლემები და გადაჭრის გზები
4. საქართველოს სახელმწიფო ბიუჯეტის დეფიციტი და მისი დაფინანსების წყაროები თანამედროვე ეტაპზე
5. საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადების მნიშვნელობა საქართველოს საბიუჯეტო შემოსავლების ფორმირებაში
6. მოგების გადასახადის დინამიკის ანალიზი და პროგნოზირება
7. მოგების გადასახადის რეფორმა და რეინვესტირების სტიმულები კომპანიებში
8. მოგების გადასახადი და მისი სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები
9. საგადასახადო ტვირთი და მისი დინამიკის ტენდენციების შეფასება საქართველოში
10. საგადასახადო კონტროლის მექანიზმები მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარებაში
11. საქართველოს სახელმწიფო ბიუჯეტის ფორმირების ძირითადი მიმართულებები და გაუმჯობესების გზები
12. საქართველოს საბიუჯეტო შემოსულობების დინამიკის შეფასება და მისი სრულყოფის გზები
13. ადგილობრივი თვითმმართველი ერთეულების ბიუჯეტების შემოსულობების თავისებურებები საქართველოში



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

14. სახელმწიფო ბიუჯეტის ფუნქციები და ფორმირების პრობლემები საქართველოში
15. საქართველოში არაპირდაპირი გადასახადებიდან მიღებული შემოსავლის დინამიკა და გამჯობების გზები
16. საქართველოს საგადასახადო სისტემის პრობლემები და გადაჭრის გზები
17. საშემოსავლო გადასახადიადგილის სახელმწიფო ფინანსური რესურსების ფორმირებაში
18. ფისკალური დეცენტრალიზაციის პრობლემები საქართველოში - არსებული რეალობა და პერსპექტივები
19. აგროდაფინანსება საქართველოში: რეალობა და პერსპექტივები
20. სახელმწიფო ფისკალური პოლიტიკა და მისი ზეგავლენა ეკონომიკის ეფექტიანობაზე
21. საბიუჯეტო პროცესის სრულყოფის პრიორიტეტული მიმართულებები
22. დამატებული ღირებულების გადასახადის ადმინისტრირების სრულყოფის პერსპექტივები საქართველოში
23. ინვესტიციების გავლენა საქართველოს ეკონომიკურ განვითარებაზე
24. საინვესტიციო პროექტის განხორციელების პროცესში წარმოქმნილი რისკების შეფასება
25. ინვესტიციების გავლენა საქართველოს ეკონომიკაზე და ოპტიმალური სამთავრობო პოლიტიკის ძირითადი მიმართულებები
26. ინვესტიციების სახელმწიფო რეგულირების ძირითადი მიმართულებები საქართველოში
27. საინვესტიციო გადაწყვეტილების დროს რისკების შეფასება
28. საერთაშორისო სავალუტო ვაჭრობა და ანგარიშსწორების სისტემა
29. საქართველოს საკრედიტო დაწესებულებებში ინოვაციური პროცესების მართვის სრულყოფის გზები
30. საბანკო სისტემის საერთაშორისო რეგულირების თანამედროვე მექანიზმები
31. საერთაშორისო ფულადი გზავნილების გავლენა ქვეყნის ეკონომიკის რესურსებით უზრუნველყოფაში
32. კომერციული ბანკების საკრედიტო პორტფელის ზრდის ტენდენციები, უზრუნველყოფის მექანიზმის- გირავნობის საკითხის მაგალითზე
33. კომერციული ბანკების საქმიანობის მნიშვნელობა მცირე ბიზნესის განვითარებაში
34. ფინანსური ანალიზი კომერციულ ბანკებში
35. საბანკო რისკების შეფასებისა და მართვის მექანიზმები
36. რისკების მართვის მექანიზმები კომერციულ ბანკებში
37. მსესხებლის კრედიტუნარიანობის შეფასების მეთოდების სრულყოფის გზები
38. მსოფლიო ბანკი და საერთაშორისო კრიზისი, იქნება თუ არა ახალი ბრეტონვუდსი
39. კომერციული ბანკების რისკების შეფასების მეთოდები და მათი ანალიზი
40. კონტროლისა და აუდიტის მნიშვნელობა საქართველოს კომერციულ ბანკებში
41. საერთაშორისო სავალუტო ფონდი და მისი ურთიერთობა საქართველოსთან



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

42. საქართველოს საკრედიტო ბაზარი და მისი განვითარების ტენდენციები
43. საქართველოს საკრედიტო სისტემის ფუნქციონირების თავისებურებანი და მისი განვითარების ძირითადი ტენდენციები
44. კრიპტოვალუტის ბაზარი და მისი განვითარების ტენდენციები საქართველოში
45. ვენჩურული კაპიტალის ფინანსური წყაროები და მცირე ბიზნესის განვითარების პერსპექტივები
46. ელექტრონული მომსახურების და გადახდების სისტემის სრულყოფის გზები საბანკო სექტორში
47. თანამედროვე საბანკო პროდუქტებისა და ტექნოლოგიების ინოვაციური მეთოდები
48. საქართველოს კომერციული ბანკების მართვის მექანიზმები თანამედროვე ეტაპზე
49. ლიზინგი და მისი განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
50. საქართველო და საერთაშორისო საბანკო ურთიერთობების რეგულირება ბაზელის შეთანხმების საფუძველზე
51. არასაბანკო საკრედიტო ინსტიტუტები საქართველოში და მათი განვითარების ტენდენციები
52. ფინანსური ანგარიშგების ანალიზის როლი კომპანიის სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მიღებაში (სნო-ს მაგალითზე)
53. სტარტაპებისა და ინოვაციური მეწარმეობის დაფინანსების მექანიზმები საქართველოში
54. საწარმოს (ორგანიზაციის) ფინანსური მდგრადობის ანალიზი და პროგნოზირება
55. ფასიანი ქაღალდების ბაზრის დინამიკის ანალიზი და პროგნოზირება საქართველოს მაგალითზე
56. ფასიანი ქაღალდების ბაზრის განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
57. საწარმოს საფინანსო სამსახურის საკონტროლო-ანალიტიკური საქმიანობის შეფასება
58. საწარმოს (ორგანიზაციის) ლიკვიდურობის შეფასების მექანიზმები
59. ფინანსური შუამავლების როლი ფინანსური ბაზრის განვითარებაში
60. ფასიანი ქაღალდების ბაზრის ფუნქციონირების თავისებურებანი და განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
61. მცირე და საშუალო ბიზნესის დაკრედიტების თავისებურებანი და სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები საქართველოში
62. კორპორაციული შერწმა და შესყიდვა – თანამედროვე ეკონომიკის დამახასიათებელი ტენდენცია (მიზეზები, მიზნები, თავისებურებები)
63. ფირმის (კორპორაციის) ფინანსური მდგომარეობის ანალიზი და პროგნოზირება
64. სადაზღვევო ბიზნესის განვითარების პრობლემები და მისი განვითარების სრულყოფის გზები საქართველოში
65. სადაზღვევო კომპანიების გადახდისუნარიანობის მაჩვენებლების შეფასების მექანიზმები



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

66. სამეწარმეო რისკების დაზღვევის განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
67. სამედიცინო დაზღვევის განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
68. სიცოცხლის დაზღვევის განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
69. ქონების დაზღვევის პრობლემები და მათი გადაჭრის გზები საქართველოში
70. პირადი დაზღვევის თავისებურებები საქართველოში
71. სამოგზაურო დაზღვევის განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
72. სადაზღვევო კომპანიების ფინანსური სტაბილურობის მექანიზმები
73. სოციალური ხარჯების სტრუქტურისა და დინამიკის ფორმირების
74. გადაზღვევა და მისი აუცილებლობა ქართული სადაზღვევო კომპანიებისთვის
75. აგროდაზღვევის ბაზარი და განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
76. საპენსიო სისტემის განვითარების პრობლემები და პერსპექტივები საქართველოში
77. საპენსიო რეფორმა საქართველოში – თანამედროვე გამოწვევები და პერსპექტივები
78. საპენსიო დაზღვევისა და უზრუნველყოფის სისტემა და მისი განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
79. სადაზღვევო კომპანიების ფინანსური ანგარიშგების ფორმების ინტერპრეტაციის და პროგნოზირების სრულყოფის საკითხები
80. სადაზღვევო კომპანიების საინვესტიციო საქმიანობის სრულყოფის გზები

### კონცენტრაცია - „აღრიცხვა, ანალიზი და აუდიტი“

1. კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადების ძირითადი პრინციპები
2. სრული შემოსავლების ანგარიშგების მომზადების და წარდგენის საკითხები
3. ინდივიდუალური და კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადების თავისებურებები
4. ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის საკითხები
5. მეკავშირე და ერთობლივი საწარმოების აღრიცხვის თანამედროვე პრობლემები და მათი გადაჭრის გზები
6. შვილობილი კომპანიები და კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის მეთოდოლოგია
7. საწარმოთა გაერთიანების აღრიცხვის ძირითადი ასპექტები
8. აქტივის შეფასების და გაუფასურების აღრიცხვის საკითხები ფასს-ს შესაბამისად
9. ფინანსური აქტივების აღრიცხვის საკითხები
10. ფინანსური ინსტრუმენტების აღრიცხვა
11. ინვესტიციების აღრიცხვის საკითხები



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

12. იჯარისა და საინვესტიციო ქონების აღრიცხვის თავისებურებები
13. იჯარისა და საინვესტიციო ქონების აღრიცხვა
14. იჯარის აღრიცხვის პრობლემური საკითხები ფასს-ს შესაბამისად
15. საპენსიო პროგრამების აღრიცხვის პრობლემური საკითხები და თანამედროვე გამოწვევები
16. ამონაგების აღრიცხვის პრობლემური საკითხები ფასს-ს შესაბამისად
17. მოგების გადასახადის აღრიცხვის საკითხები და თანამედროვე გამოწვევები
18. საჯარო სამართლის სუბიექტების ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის საკითხები
19. წარმოების დანახარჯების აღრიცხვის ტრადიციული და თანამედროვე სისტემები
20. მომსახურების თვითღირებულების კალკულაციის თავისებურებები სარესტორნო ბიზნესში
21. წარმოების დანახარჯების, პროდუქციის მოცულობის და მოგების დამოკიდებულების ანალიზი
22. ზედნადები ხარჯების აღრიცხვის პრობლემური საკითხები
23. სატრანსპორტო მომსახურების ორგანიზაციების თვითღირებულების კალკულაციის თავისებურებები და სრულყოფის გზები
24. პროდუქციის თვითღირებულების კალკულაციის მეთოდები და მათი თავისებურებები
25. პროდუქციის ნორმატიული თვითღირებულების კალკულაცია, როგორც დანახარჯების ოპერატიული მართვის მიმართულება
26. რელევანტური დანახარჯების კალკულაციის აქტუალურობა
27. შემზღვევლი ფაქტორების გათვალისწინება პროდუქციის წარმოების დაგეგმვაში
28. თვითღირებულების კალკულაციის თავისებურებები პროცესული წარმოების დროს
29. დანახარჯების, წარმოების მოცულობისა და მოგების დამოკიდებულების ანალიზი
30. ფინანსური ანალიზი და საწარმოს სტარტეგიული განვითარება
31. საწარმოს მოგებისა და მომგებიანობის ანალიზის საკითხები
32. საწარმოს ფინანსური ინვესტიციების ანალიზის სრულყოფის გზები
33. საწარმოს ფინანსური მდგრადობის ანალიზი და მისი სრულყოფის გზები
34. საწარმოს გადახდისუნარიანობისა და საქმიანობის აქტიურობის კორელაციური ანალიზის საკითხები
35. საწარმოს ფინანსური მდგომარეობის ანალიზი და მისი სრულყოფის გზები
36. საწარმოს საკუთარი კაპიტალის ანალიზის აქტუალური საკითხები
37. ფინანსური ანგარიშგების ანალიზის მეთოდის სრულყოფის საკითხები
38. დანახარჯების წარმოების მოცულობის და მოგების დამოკიდებულების ანალიზი
39. საწარმოს მიმდინარე აქტივების გამოყენების ეფექტიანობის ანალიზი



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

40. საწარმოს ქონებრივი მდგომარეობის ანალიზის საკითხები
41. საწარმოს მოგების და მომგებიანობის ანალიზის საკითხები
42. საწარმოს მოთხოვნების და ვალდებულებების ანალიზის სრულყოფის გზები
43. საწარმოს ლევერიჯის კოეფიციენტების ანალიზი, როგორც რისკების კონტროლის მნიშვნელოვანი მიმართულება
44. საწარმოს მოსალოდნელი გაკოტრების ანალიზის საკითხები
45. საწარმოს ფინანსური კოეფიციენტების სისტემა და მათი გამოყენება ანალიზში
46. საწარმოს ფინანსური სტაბილურობის საწარმოთაშორისო ანალიზი
47. ფინანსური ანალიზი და საწარმოს განვითარების სტრატეგია
48. რისკებისა და წარმოების შემზღვეველი ფაქტორების ანალიზი
49. საწარმოს ფინანსური მდგომარეობის ანალიზი და ფინანსური მდგომარეობის პროგნოზირება
50. რისკებზე დაფუძნებული შიდა აუდიტის დანერგვა ორგანიზაციაში
51. ბუღალტრული აღრიცხვა-ანგარიშგებისა და აუდიტის სახელმწიფო რეგულირება
52. საწარმოთა ბუღალტრული აღრიცხვა-ანგარიშგებისა და აუდიტის თავისებურებები ზომითი კატეგორიების მიხედვით
53. ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის მოთხოვნის სახელმწიფო რეგულირება საქართველოს საწარმოებში
54. შიდა აუდიტის როლი სახელმწიფო სექტორში
55. რისკების იდენტიფიცირება და მტკიცებულებების მოპოვება აუდიტის ჩატარების პროცესში
56. ეფექტიანობის აუდიტის სისტემის ფორმირების პრობლემები სახელმწიფო სექტორში
57. საგადასახადო ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის წესის მეთოდოლოგიის სრულყოფის გზები
58. საპენსიო შენატანის ადმინისტრირებისა და აღრიცხვის ძირითადი ასპექტები
59. ძირითადი საშუალებების აღრიცხვისა და საწარმოო სიმძლავრეების გამოყენების ანალიზის სრულყოფის საკითხები
60. წარმოების დანახარჯების აღრიცხვისა და პროდუქციის თვითღირებულების კალკულაციის ანალიზის სრულყოფის ძირითადი საკითხები
61. ინვესტიციების აღრიცხვა და ფინანსური ანალიზი
62. ფინანსური შედეგების აღრიცხვა და ანალიზი
63. ფულადი ნაკადების ანგარიშგების ანალიზი
64. შრომის ანაზღაურების აღრიცხვისა და ანალიზის სრულყოფის საკითხები
65. სასაქონლო მატერიალური ფასეულობების აღრიცხვისა და ანალიზის საკითხები
66. წარმოების დანახარჯების აღრიცხვა და ანალიზი



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

67. მოგების გადასახადის აღრიცხვის და აუდიტის საკითხები
68. ძირითადი საშუალებების იჯარის აღრიცხვის და აუდიტის საკითხები
69. შრომითი დანახარჯების აღრიცხვის და ადამიანური რესურსების გამოყენების ანალიზის მეთოდის სრულყოფის გზები
70. სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის აღრიცხვა და გამოყენების ეფექტიანობის ანალიზი
71. შემოსავლებისა და ხარჯების აღრიცხვის და ანალიზის სრულყოფის ძირითადი საკითხები
72. გრძელვადიანი აქტივების შეფასებისა და აღრიცხვის სრულყოფის ძირითადი საკითხები
73. ხარჯების, თვითღირებულების აღრიცხვისა და ანალიზის საკითხები საწარმოში
74. მომსახურების თვითღირებულების აღრიცხვისა და ანალიზის თავისებურებები

**შენიშვნა:** ყველა სამაგისტრო ნაშრომი იწერება კონკრეტული საწარმოს მაგალითზე.

### კონცენტრაცია - ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯმენტი

1. კრიპტოვალუტა და ბლოკჩეინტექნოლოგია ციფრულ ეკონომიკაში და მისი განვითარების პერსპექტივები
2. ინფორმაციული კულტურის როლი წარმოების ეფექტიანობის განვითარებაში
3. საქართველოში ფასიანი ქაღალდებით ვაჭრობის საინფორმაციო სისტემების განვითარების პერსპექტივები
4. უმაღლესი სასწავლებლების სასწავლო პროცესების ავტომატიზებული საინფორმაციო სისტემის შემუშავება ASP.NET ტექნოლოგიით
5. საოჯახო საინფორმაციო სისტემის შემუშავების პრობლემები
6. ინფორმაციული რეინჟინირინგი და ფირმის მართვის სრულყოფის საკითხების გამოკვლევა
7. ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოების მუშაობის სრულყოფა თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიების გამოყენებით
8. საქართველოს ეკონომიკის ინფორმატიზაცია და მისი განხორციელების ძირითადი პრობლემები
9. ციფრული ეკონომიკა - კონცეფცია, განვითარების პერსპექტივები საქართველოში
10. საწარმოს საინფორმაციო სისტემის ქვესისტემის - კონტროლინგის ავტომატიზებული საინფორმაციო სისტემის შემუშავება



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

11. ბიზნეს პროცესების მართვის ავტომატიზებული სისტემის (APEX ) სრულყოფის საკითხები
12. შემოსული და გასული კორესპონდენციების აღრიცხვის ავტომატიზაცია MS Access-ის გამოყენებით
13. სახელმწიფო შესყიდვების მართვის ავტომატიზაცია
14. საფოსტო გზავნილების აღრიცხვისა და საბაჟო კონტროლის ავტომატიზაცია საქართველოს საბაჟო სისტემის მაგალითზე
15. კადრების აღრიცხვის ავტომატიზაცია მონაცემთა ბაზების მართვის სისტემა MS ACCESS-ის გამოყენებით
16. საბიუჯეტო ორგანიზაციების აუდიტისა და კონტროლის პროცესების ავტომატიზაცია
17. შიდა აუდიტისა და ხარისხის კონტროლის პროცესების ავტომატიზაცია
18. ღრუბლოვანი ტექნოლოგიების გამოყენება მცირე და საშუალო ბიზნესში

### კონცენტრაცია - საერთაშორისო ბიზნესი

1. საქართველოში მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარების ზოგადი ტენდენციები და ევროკავშირთან ინტეგრაციის მიმართულებანი
2. ინკლუზიური ბიზნესის განვითარების თავისებურებანი საქართველოში
3. საერთაშორისო ვაჭრობის განვითარების ტენდენციები და საქართველო
4. გლობალიზაცია და მისი ზეგავლენა საქართველოს ეკონომიკის განვითარებაზე
5. საქართველოს საგადასახდელო ბალანსი და მისი ზეგავლენა ქვეყნის ეკონომიკურ ზრდაზე
6. გლობალური პროდუქტი და მისი როლი მსოფლიო ეკონომიკაში
7. გლობალიზაცია და ქსელური ბიზნესის განვითარების პრობლემები
8. მსოფლიო ბანკის პროგრამების ეფექტიანობა საქართველოში
9. თავისუფალი ეკონომიკური ზონების გავლენა საქართველოს ბიზნესის განვითარებაზე
10. გლობალური ბიზნესის განვითარების პრობლემები და პერსპექტივები
11. ტრანსნაციონალური კორპორაციების გავლენა საქართველოს ეკონომიკაზე
12. ევროკავშირისა და საქართველოს სავაჭრო-ეკონომიკური ურთიერთობების განვითარების მიმართულებები
13. უცხოური პირდაპირი ინვესტიციების გავლენა საქართველოს ეკონომიკურ ზრდაზე
14. საქართველოს გლობალური კონკურენტუნარიანობის მაჩვენებელთა ანალიზი და გაუმჯობესების პერსპექტივები
15. საქართველოში გენდერული ბალანსის ანალიზი და მისი ზეგავლენა ბიზნესზე
16. სოციალური კაპიტალი და მისი ზეგავლენა ბიზნესზე





## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

17. საქართველოს საგარეო ეკონომიკური საქმიანობის ლიბერალიზაცია და ინტეგრაცია, როგორც ქვეყნის ეკონომიკური ზრდის საწინდარი
18. გლობალიზაცია და კორუფციის ანატომია საქართველოში
19. რელიგია, როგორც ზნეობრიობის სუბსტანცია და ეკონომიკური ზრდის მოტივატორი
20. აქტინივობა, როგორც სოციალურ-კულტურული მოვლენა და ბიზნესის განმსაზღვრელი დეტერმინანტი

### კონცენტრაცია - მარკეტინგი

1. საქართველოს ბაზარზე მომხმარებელთა ქცევის თავისებურებების შესწავლა
2. საქართველოს საწარმოებსა და ორგანიზაციებში მარკეტინგის მართვის სისტემის შემუშავება
3. საქართველოს სამომხმარებლო ბაზრის მარკეტინგული კვლევა
4. საქართველოს მომსახურების ბაზრის მარკეტინგული კვლევა და განვითარების ტენდენციების დასახვა
5. სამამულო და უცხოური პროდუქციის კონკურენტუნარიანობის მარკეტინგული კვლევა
6. საქართველოს და საზღვარგარეთულ ბაზრებზე სამამულო პროდუქციის კონკურენტუნარიანობის ამაღლების ტენდენციების გამოვლენა
7. უცხოური პროდუქციისადმი ქართველი მომხმარებლების დამოკიდებულების შესწავლა;
8. სარეკლამო, საფასო და დისტრიბუციის პოლიტიკის შემუშავება სამამულო საწარმოებში;
9. საზღვარგარეთულ ბაზრებზე ადგილობრივი წარმოების პროდუქციის გატანის შესაძლებლობების გამოვლენა
10. სარეკლამო ღონისძიებებისადმი მყიდველთა დამოკიდებულებების შესწავლა
11. ოპტიმალური ფასწარმოქმნისათვის მარკეტინგული ღონისძიებების დასახვა
12. საქართველოში საცალო და საბითუმო სავაჭრო ქსელის განვითარების პერსპექტივების დასახვა
13. ადგილობრივი და უცხოური ბრენდებისადმი ქართველი მომხმარებლების დამოკიდებულებების გამოვლენა
14. ინტერნეტ-ტექნოლოგიების გამოყენების თავისებურებების შესწავლა მარკეტინგულ კვლევებში
15. საქართველოს ინტერნეტ-ბაზრის მარკეტინგული კვლევა
16. ახალი საქონლის შექმნისა და ბაზარზე მისი წარმატებული დანერგვის მარკეტინგული სტრატეგიების შემუშავება



## სსიპ-ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

17. მარკეტინგის გამოყენების თავისებურებებისა და პერსპექტივების გამოვლენა საქართველოს საგანმანათლებლო, საბანკო, სამედიცინო, საკურორტო, ტურიზმისა და სავაჭრო ბიზნესში

### კონცენტრაცია - ტურიზმისა და მასპინძლობის მენეჯმენტი

1. ტურიზმისა და რეკრეაციის გავლენა მოსახლეობაზე, გარემოსა და ეკონომიკაზე საქართველოს შავი ზღვის სანაპირო და ზღვის რესურსების მენეჯმენტი
2. საქართველოს ისტორიული ძეგლების ტურიზმის დაგეგმვა
3. ტურისტული ბაზრის სტრატეგიის საკითხები
4. ავიაკომპანიების ბიზნესის პრობლემები საქართველოში
5. საერთაშორისო ტურიზმი და საქართველო: პრობლემები და პერსპექტივები ახალგაზრდული ტურიზმი და მისი პერსპექტივები
6. ტურისტული ბიზნესი და მისი განვითარების პრობლემები საქართველოში; იმერეთის კულტურული მემკვიდრეობა და ტურიზმი
7. ტურიზმი, როგორც დასაქმების ზრდის სფერო და სიღარიბის შემცირების ფაქტორი
8. სამცხე-ჯავახეთის ტურისტული პოტენციალი
9. ტურიზმის ინდუსტრიის განვითარების თავისებურებები საქართველოში; კონკურენციის როლი ტურიზმის ბიზნესში
10. ბორჯომ-ხარაგაულის ტურისტული პოტენციალი
11. ტურიზმის ორგანიზების ძირითადი ასპექტები საქართველოში და სხვ.